**技术人员转型管理系列课程**

**半导体、集成电路行业专业技术人才培训**

**参训对象：**

各行业企业副总、项目经理、技术工程师、技术员和从事相关技术的人员等。

**培训费用：**

5000元/人 （含听课、讲义，午餐等费用），满30人开班。

课程时长：5天。

**培训安排：4月开课，具体时间届时发送上课通知。**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 课程模块 | 培训主题 | 培训日期 |
| NO.1 | 工作与生活的平衡 | 4月（9:00-17:00）11:30-13:00午餐 |
| NO.2 | 项目管理实战营 | 4月（9:00-17:00）11:30-13:00午餐 |
| NO.3 | 心智模式与管理决策 | 4月（9:00-17:00）11:30-13:00午餐 |
| NO.4 | 跨部门沟通与协作 | 4月（9:00-17:00）11:30-13:00午餐 |
| NO.5 | 问题分析与解决PSP工作坊 | 4月（9:00-17:00）11:30-13:00午餐 |

**培训地点：**

苏州工业园区金鸡湖大道1355号国际科技园二期E401-1苏州中科

**报名方式：**

1、按姓名+工作单位+联系方式的格式发送至邮箱training@szicc.com.cn

2、联系人： 邹老师 0512-62889031 18912643224

|  |
| --- |
| 课程模块NO.1工作与生活的平衡 |

1. 课程主轴“连接、平衡、次序”。
2. 连接：与原生家庭、与自己连接，我们和自己在一起吗？
3. 平衡：自我内在状态的平衡，你在过一种替代式生活吗？
4. 你的人际关系、财富、事业、家庭、婚姻、健康、学习、内在成长等范畴是怎样的一种呈现？
5. 你的社会角色、家庭角色、自我角色等处在怎样的一种状态里？
6. 次序：我们是否处在失衡失序的状态里。

**【讲师介绍】真老师**

团队总督导、创办人

国家二级心理咨询师

上百场在学校、企业、亲子机构、社区等讲座的经验

|  |
| --- |
| 课程模块NO.2 项目管理实战营 |

1. 将策略焦点转化为项目/任务行动，并实现组织效能
2. 落实沟通策略，取得认同
3. 拆解项目为可执行的行动并建立职责分工，
4. 确保执行项目所需之技巧
5. 追踪衡量绩效以确保项目执行的效益
6. 进行经验学习与分享，以获得持续改善

**【讲师介绍】胡老师**

法国尼斯大学 工商管理博士

美商PSIG 博鸿国际项目管理顾问公司 营运长/讲师

台湾某汽车集团 (台湾日产、通用) 项目总监

台湾某大型休闲产业 营销经理

|  |
| --- |
| 课程模块NO.3心智模式与管理决策 |

1. 管理心智：管理和领导 Manage and Lead
2. 洞悉真相：领导者的自我认知 Self –Recognition
3. 觉察多维：干系人分析 Stakeholder Analysis
4. 明晰关系：积极影响力 Positive Influence
5. 缩短距离：打造亲和力 Creating Affinity
6. 打破壁垒：出色向下沟通 Excellent downward communication
7. 客观归因：有效冲突管理 Making Conflict Works

**【讲师介绍】程老师**

管理学博士

国家二级心理咨询师

上海交通大学、复旦大学、南京大学、南京财经大学、西安交通大学特聘讲师

|  |
| --- |
| 课程模块NO.4跨部门沟通与协作 |

1. 学习DISC理论与工具，了解自己，理解他人。
2. 提高对人的敏感度，借助DISC识别、运用、管理团队不同成员的行为风格。
3. 基于DISC测评与识别，觉察自己的情绪，调整与他人互动中的行为模式。

**【讲师介绍】俞老师**

国家二级心理咨询师

国家认证生涯规划师

知名大学商学院MBA特聘讲师

|  |
| --- |
| 课程模块NO.5问题分析与解决PSP工作坊 |

1. 建立问题意识，提高问题发现能力；
2. 提供整体性问题思考方式与解决架构；
3. 培养个人分析和解决问题的能力与技巧；
4. 建立创意共有技巧，形成有效的团队创意解决活动；
5. 结合企业实际，发现、分析、解决问题，最终方案输出。

**【讲师介绍】董老师**

资深企管顾问，实战型培训专家

畅销书《决战中层》《管理解码》作者

国家绩效改进师PIP